

## **Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI**

## I – ENSINO DE GRADUAÇÃO

### ***Objetivo 1 - Buscar continuamente a excelência nos cursos de graduação***

#### **Estratégias:**

1. Avaliar continuamente o processo educativo, em consonância com os projetos pedagógicos dos cursos;
2. Avaliar continuamente a adequação do quadro de servidores docentes e técnico-administrativos em educação às demandas dos projetos pedagógicos dos cursos;
3. Estabelecer mecanismos de acompanhamento e de avaliação dos novos cursos, visando às suas consolidações;
4. Implantar novas ferramentas educativas no ensino, principalmente as tecnologias de informação e comunicação (TICs);
5. Estimular a mobilidade acadêmica;
6. Estimular o desenvolvimento de currículos interdisciplinares com itinerários formativos flexíveis e alternativos;
7. Intensificar ações que visem à integração entre os cursos de graduação e pós-graduação;
8. Assegurar a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
9. Incentivar uma formação acadêmica voltada ao exercício da cidadania;
10. Aproximar os cursos de licenciatura com as práticas escolares da Educação Básica;
11. Aproximar a graduação à realidade profissional e às necessidades da comunidade externa;
12. Incentivar a criação de empresas júnior e incubadoras;
13. Buscar alternativas para a criação de uma escola de aplicação;
14. Incentivar a integração entre cursos e Unidades Acadêmicas;
15. Apoiar a criação de novos grupos de educação tutorial;
16. Consolidar as ações de monitoria;
17. Avaliar continuamente os cursos de Educação a Distância;
18. Promover o acompanhamento permanente dos egressos.

***Objetivo 2 - Otimizar a ocupação de vagas nos cursos de graduação***

**Estratégias:**

1. Promover orientação profissional de estudantes de Ensino Médio;
2. Ampliar a divulgação da Universidade e de seus cursos para os estudantes de Ensino Médio;
3. Identificar fatores que ocasionam vagas ociosas;
4. Intensificar ações que visem à redução dos índices de retenção e evasão dos cursos;
5. Avaliar continuamente critérios para identificação e ocupação de vagas ociosas na Universidade;
6. Consolidar ações afirmativas no ingresso e na permanência dos estudantes;
7. Avaliar continuamente os mecanismos de ingresso.

***Objetivo 3 - Expandir vagas na graduação***

**Estratégias:**

1. Avaliar demandas da população local, regional e nacional para a criação de cursos;
2. Avaliar demandas da população local, regional e nacional para expansão de vagas nos cursos;
3. Avaliar a capacidade interna de oferecimento de novos cursos;
4. Incentivar a criação de novos cursos a distância.

***Objetivo 4 - Qualificar o estágio curricular***

**Estratégias:**

1. Avaliar continuamente a política institucional de estágio curricular;
2. Criar estrutura de apoio ao estágio curricular.

***Objetivo 5 - Avaliar e promover a formação pedagógica continuada dos servidores***

**Estratégias:**

1. Promover continuamente a formação pedagógica dos servidores docentes;
2. Incentivar a participação de servidores no desenvolvimento de projetos de ensino;
3. Promover o desenvolvimento de ações pedagógicas alternativas.

## II – ENSINO DE PÓS-GRADUAÇÃO

### ***Objetivo 1 – Buscar continuamente a excelência nos cursos de pós-graduação stricto sensu***

#### **Estratégias:**

1. Qualificar continuamente os cursos oferecidos;
2. Criar processos de avaliação interna adequados aos parâmetros da avaliação externa;
3. Aproximar os diversos programas de pós-graduação, visando à integração acadêmica e realização de atividades interdisciplinares;
4. Aumentar a visibilidade científico-acadêmica e a inserção nacional e internacional;
5. Intensificar ações que visem à integração entre os cursos de graduação e pós-graduação;
6. Promover a integração entre os cursos de pós-graduação e as demandas da sociedade;
7. Desenvolver condições favoráveis à participação de professores visitantes e bolsistas de pós-doutorado junto aos programas de pós-graduação;
8. Ampliar a oferta de bolsas aos estudantes;
9. Desenvolver condições favoráveis à qualificação dos docentes orientadores por meio de estágios de pós-doutorado;
10. Promover a integração de servidor docente recém-doutor ou recém-concursado com os grupos de pesquisa e cursos de pós-graduação;
11. Promover o acompanhamento permanente dos egressos.

### ***Objetivo 2 – Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação stricto sensu***

#### **Estratégias:**

1. Criar condições favoráveis à oferta de cursos de pós-graduação *stricto sensu* em áreas ainda não atendidas;
2. Incentivar o doutoramento de servidores docentes em áreas estratégicas;
3. Fomentar a criação de cursos de pós-graduação interinstitucionais;
4. Incentivar a formação de grupos de pesquisa;
5. Promover a aproximação do servidor docente recém-doutor ou recém-concursado com os grupos de pesquisa e cursos de pós-graduação.

**Objetivo 3 - Buscar continuamente a excelência nos cursos de pós-graduação lato sensu**

**Estratégias:**

1. Criar processos de avaliação contínua, aprimorando instrumentos e indicadores de análise da qualidade e demanda;
2. Incentivar a criação de novos cursos a distância.
3. Avaliar continuamente os cursos de Educação a Distância;
4. Aumentar a visibilidade e a inserção nacional e internacional dos cursos *lato sensu*;
5. Intensificar ações que visem à integração entre os cursos de graduação e pós-graduação;
6. Intensificar ações que visem à integração entre os cursos *stricto sensu* e *lato sensu*;
7. Intensificar ações que visem à integração entre os cursos *lato sensu* e a sociedade;
8. Ampliar a oferta de bolsas aos estudantes;
9. Promover a aproximação do servidor docente recém-doutor, recém-mestre ou recém-concursado com os grupos de pesquisa e cursos de pós-graduação;
10. Promover o acompanhamento permanente dos egressos.

**Objetivo 4: Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação lato sensu**

**Estratégias:**

1. Criar condições favoráveis à oferta de cursos *lato sensu* em áreas ainda não atendidas;
2. Promover a nucleação de servidores docentes recém-doutores, recém-mestres ou recém-concursados, em áreas estratégicas;
3. Prospectar demandas específicas junto aos setores da sociedade.

### III – PESQUISA E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

#### ***Objetivo 1 - Consolidar a pesquisa em todas as áreas do conhecimento***

##### **Estratégias:**

1. Qualificar continuamente as ações de pesquisa;
2. Incentivar a troca de experiências entre grupos de pesquisa intra e interinstitucional;
3. Ampliar as linhas de pesquisa;
4. Ampliar o programa institucional de bolsas de iniciação científica;
5. Avaliar continuamente as demandas dos laboratórios de pesquisa;
6. Ampliar processos de avaliação periódica das atividades de pesquisa;
7. Estimular intercâmbio entre pesquisadores;
8. Incentivar o uso compartilhado de estruturas e equipamentos;
9. Fomentar o desenvolvimento de grupos de pesquisa.

#### ***Objetivo 2 - Promover a divulgação científica***

##### **Estratégias:**

1. Qualificar a publicação de periódicos impressos e eletrônicos;
2. Consolidar o repositório de produção científica;
3. Incentivar o diálogo dos grupos de pesquisa com outras instituições;
4. Promover eventos científicos de relevância nacional e internacional;
5. Divulgar a produção científica com meios e linguagens adequados ao entendimento da comunidade;
6. Garantir à comunidade o retorno dos resultados das pesquisas das quais ela participa.

***Objetivo 3 - Desenvolver a inovação tecnológica***

**Estratégias:**

1. Consolidar o Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT);
2. Criar incubadoras tecnológicas;
3. Propiciar condições para desenvolvimento e transferência de tecnologia;
4. Ampliar o programa institucional de bolsas de iniciação tecnológica;
5. Estimular o desenvolvimento de processos tecnológicos e registro de patentes;
6. Fomentar a inovação tecnológica.

## IV – EXTENSÃO

### ***Objetivo 1 – Consolidar, expandir e qualificar as ações de extensão***

#### **Estratégias:**

1. Elaborar o Plano de Extensão Universitária;
2. Incentivar a participação da comunidade universitária em ações de extensão;
3. Capacitar a comunidade universitária para a realização de ações de extensão, articulando pesquisa e ensino;
4. Implementar a avaliação periódica das ações de extensão;
5. Promover ações para o atendimento da Política Nacional de Extensão;
6. Ampliar a oferta de bolsas de extensão;
7. Intensificar a integração dos núcleos, programas, projetos e demais ações de extensão com os projetos pedagógicos dos cursos de graduação e pós-graduação.
8. Incentivar ações de formação continuada de Educação a Distância.
9. Avaliar continuamente as ações de Educação a Distância;

### ***Objetivo 2 – Ampliar a integração entre a Universidade e a sociedade***

#### **Estratégias:**

1. Desenvolver ações sistemáticas e contínuas de diálogo com a sociedade;
2. Potencializar o trabalho em rede no desenvolvimento das ações de extensão;
3. Intensificar ações articuladas, de ensino, pesquisa e extensão, voltadas às necessidades da sociedade;
4. Ampliar o processo de participação da sociedade no planejamento das ações de extensão;
5. Intensificar as parcerias com organizações públicas e privadas;
6. Intensificar ações de extensão, com ênfase nos direitos humanos, na inclusão social e no desenvolvimento socioambiental;
7. Ampliar a integração da Universidade com a Educação Básica e com a Educação de Jovens e Adultos.
8. Incentivar ações que promovam a divulgação institucional, a orientação profissional e o acesso à Universidade.



***Objetivo 3 – Criar política institucional de incentivo à cultura e ao esporte***

**Estratégias:**

1. Promover manifestações culturais e esportivas;
2. Ampliar as ações de intervenção e integração com a comunidade, por meio da cultura e do esporte;
3. Criar agenda institucional permanente de ações de cultura e esporte;
4. Realizar eventos fora do espaço físico da Universidade;
5. Estimular a realização de mostras culturais da comunidade universitária;
6. Incentivar a prática de esportes pela comunidade universitária;
7. Utilizar os espaços físicos da Universidade para o trabalho com as diversas linguagens artísticas.

## V – ASSUNTOS ESTUDANTIS

### ***Objetivo 1 – Promover a equidade de condições básicas aos estudantes***

#### **Estratégias:**

1. Ampliar as ações de assistência básica (transporte, moradia e alimentação) aos estudantes nos *campi*;
2. Avaliar continuamente a assistência básica aos estudantes e seus impactos no desempenho acadêmico;
3. Gestionar junto aos órgãos reguladores e empresas a melhoria da oferta do serviço de transporte municipal e intermunicipal;
4. Qualificar as modalidades de bolsas permanência;
5. Qualificar o atendimento das demandas específicas de estudantes ingressantes pelo programa de ações afirmativas;
6. Intensificar as ações institucionais para o atendimento aos estudantes com deficiência;
7. Intensificar ações preventivas e/ou terapêuticas relacionadas à saúde e qualidade de vida.
8. Melhorar as condições de permanência qualificada dos estudantes na Universidade;
9. Padronizar ações de assistência estudantil em todos os *campi*;

### ***Objetivo 2 – Promover a melhoria do desempenho acadêmico do estudante***

#### **Estratégias:**

1. Intensificar a participação dos estudantes em atividades integradas de ensino, pesquisa e extensão;
2. Ampliar projetos de apoio ao ensino, articulados às coordenações de cursos;
3. Valorizar ações acadêmicas propostas pelas instâncias de representação estudantil.

***Objetivo 3 - Promover a inserção cidadã do estudante na vida universitária e na sociedade***

**Estratégias:**

- 1.** Incentivar a participação dos estudantes em atividades integradas de ensino, pesquisa e extensão voltadas às demandas da comunidade e as políticas de ações afirmativas;
- 2.** Promover ações de integração, humanização, lazer, cultura e esporte;
- 3.** Estimular a participação política dos estudantes na universidade e na sociedade;
- 4.** Apoiar a participação nas instâncias de representação estudantil;
- 5.** Proporcionar infraestrutura adequada às representações estudantis;
- 6.** Articular com as Unidades Acadêmicas a qualificação e o acompanhamento dos estudantes para ingresso nos programas de estágio e no mercado de trabalho;
- 7.** Promover ações para maior identificação dos estudantes com a Universidade.
- 8.** Promover ações que estabeleçam o respeito às diferenças e à diversidade étnico-racial, de gênero, de orientação sexual e de crenças espirituais.

## VI – GESTÃO DE PESSOAS

### ***Objetivo 1: Desenvolver iniciativas nas áreas comportamental e motivacional***

#### **Estratégias:**

1. Promover ações para maior identificação e orgulho dos servidores com a Universidade;
2. Estimular o comportamento ético e a postura profissional dos servidores;
3. Promover ações que estabeleçam o respeito às diferenças e à diversidade étnico-racial, de gênero, de orientação sexual e de crenças espirituais.

### ***Objetivo 2: Fortalecer iniciativas de atenção ao servidor na aposentadoria***

#### **Estratégia:**

1. Desenvolver ações de preparação dos servidores para a aposentadoria;
2. Criar plano de integração dos servidores aposentados;
3. Oportunizar aos servidores aposentados o compartilhamento de suas experiências profissionais com a comunidade universitária.

### ***Objetivo 3: Consolidar o sistema de assistência à saúde***

#### **Estratégia:**

1. Integrar os sistemas de assistência à saúde;
2. Disponibilizar atendimento padronizado à comunidade universitária.

### ***Objetivo 4: Consolidar a política de atenção integral a saúde da comunidade universitária***

#### **Estratégias:**

1. Intensificar iniciativas voltadas à promoção e vigilância da saúde;
2. Intensificar iniciativas voltadas à prevenção ao uso de drogas;
3. Intensificar iniciativas voltadas à segurança no trabalho;
4. Promover a integração e o bem-estar social;
5. Proporcionar atividades culturais, físicas e de lazer.

***Objetivo 5: Consolidar a política de educação continuada dos servidores***

**Estratégias:**

1. Estabelecer iniciativas para atender ao perfil dos servidores definidos no PPI;
2. Aprimorar a política permanente de capacitação e qualificação dos servidores técnico-administrativos em educação;
3. Ampliar a qualificação dos servidores em programas de pós-graduação *stricto sensu* e em estágio pós-doutoral;
4. Estimular a permanente atualização profissional dos servidores.

***Objetivo 6: Promover a integração do trabalhador terceirizado***

**Estratégias:**

1. Qualificar a participação dos trabalhadores terceirizados nos processos administrativos e acadêmicos;
2. Difundir a cultura organizacional junto ao trabalhador terceirizado.

***Objetivo 7: Aprimorar a gestão nas áreas acadêmica e administrativa***

**Estratégias:**

1. Desenvolver atividades de atualização e capacitação de gestores de pessoas nas unidades acadêmicas e administrativas;
2. Propiciar a formação dos servidores em cursos de graduação e pós-graduação *lato e stricto sensu* em gestão universitária e administração pública.

***Objetivo 8: Promover a integração dos novos servidores***

**Estratégia:**

1. Promover ação integrada da Reitoria para recepção dos novos servidores;
2. Instituir nas Unidades Administrativas e Acadêmicas os procedimentos para acolhida, integração e acompanhamento dos novos servidores.

***Objetivo 9: Qualificar os sistemas de avaliação de desempenho dos servidores***

**Estratégias:**

1. Implementar novo sistema de avaliação do estágio probatório;
2. Revisar o Programa de Avaliação de Desempenho dos Servidores Técnico-Administrativos em Educação;
3. Desenvolver um Programa de Avaliação de Desempenho Docente, integrando as iniciativas já existentes.

***Objetivo 10: Dimensionar a demanda de servidores***

**Estratégias:**

1. Definir critérios de alocação de vagas;
2. Adequar o número de servidores à demanda das Unidades;
3. Estabelecer critérios de seleção voltados ao perfil dos servidores definido no PPI.

## VII – GESTÃO INSTITUCIONAL

### ***Objetivo 1: Qualificar as relações com a comunidade interna e externa***

#### **Estratégia:**

1. Difundir o papel social e as ações da Universidade;
2. Fortalecer continuamente a imagem institucional;
3. Implementar a Ouvidoria;
4. Consolidar a Secretaria de Comunicação Social;
5. Estabelecer uma política editorial nas diversas mídias;
6. Ampliar, de forma integrada, as ações da Ouvidoria, Secretaria de Comunicação Social e Conselho Universidade/Sociedade;
7. Difundir o Portal da Transparência.

### ***Objetivo 2: Ampliar a projeção local, regional, nacional e global da Universidade***

#### **Estratégias:**

1. Consolidar a Assessoria de Relações Internacionais;
2. Expandir os intercâmbios com universidades e institutos de pesquisa;
3. Ampliar os intercâmbios com instituições públicas e privadas de fomento à cultura, ciência e tecnologia.

### ***Objetivo 3: Desenvolver práticas voltadas à sustentabilidade ambiental***

#### **Estratégias:**

1. Promover o planejamento e ordenamento territorial dos *campi*;
2. Estabelecer iniciativas de eficiência energética;
3. Promover ações de educação ambiental;
4. Buscar a qualidade ambiental dos *campi*;
5. Consolidar iniciativas de reciclagem e descarte de resíduos;
6. Desenvolver projetos arquitetônicos voltados à eficiência e qualidade ambiental;
7. Promover a arborização dos *campi*, priorizando espécies frutíferas e nativas.

***Objetivo 4: Buscar maior eficiência econômica e financeira***

**Estratégias:**

1. Fomentar a captação de recursos extraorçamentários;
2. Melhorar os indicadores da matriz orçamentária;
3. Otimizar a utilização dos recursos financeiros disponíveis.

***Objetivo 5: Aprimorar as práticas de gestão voltadas ao planejamento e desenvolvimento institucional***

**Estratégias:**

1. Estabelecer condições favoráveis à formulação e implementação do planejamento estratégico de forma permanente;
2. Desenvolver práticas de gestão que priorizem ações comprometidas com os objetivos definidos no planejamento institucional;
3. Qualificar o processo de Avaliação Institucional;
4. Adequar a gestão às diretrizes do Estatuto, Regimento Geral e os Regimentos da Reitoria e Unidades Acadêmicas;
5. Aprimorar os procedimentos de gestão acadêmicos e administrativos;
6. Qualificar os processos de geração, circulação e gestão de documentos;
7. Admitir o uso das Fundações de Apoio em atividades voltadas ao desenvolvimento institucional;
8. Dotar os novos *campi* de estrutura de gestão;
9. Padronizar os processos de gestão acadêmica e administrativa entre os *campi*;
10. Desenvolver sistemas integrados de informações acadêmicas e administrativas;
11. Estimular o uso de *software* livre;
12. Incentivar o uso compartilhado de equipamentos multiusuários.



***Objetivo 6: Consolidar o planejamento institucional***

**Estratégias:**

1. Avaliar continuamente o Projeto Pedagógico Institucional e o Plano de Desenvolvimento Institucional;
2. Consolidar a articulação entre o PPI e o PDI;
3. Revisar a cada quatro anos o planejamento institucional;
4. Construir anualmente o plano de ação institucional;
5. Fortalecer a atuação do Comitê Assessor de Planejamento;
6. Consolidar a atuação das Comissões Internas de Avaliação e Planejamento;
7. Construir e executar, num horizonte de quatro anos, o Plano de Desenvolvimento das Unidades Acadêmicas e da Reitoria vinculados ao PDI;
8. Construir e executar anualmente os Planos de Ação das Unidades Acadêmicas e da Reitoria vinculados ao PDI;
9. Garantir a participação da comunidade interna e externa no processo de construção do PPI e PDI;
10. Consolidar a utilização dos Programas Institucionais como meio para atender objetivos do PDI;

***Objetivo 7: Consolidar o planejamento institucional do Hospital Universitário***

**Estratégias:**

1. Construir o Plano de Desenvolvimento do Hospital Universitário;
2. Elaborar anualmente o Plano de Ação do Hospital Universitário.

***Objetivo 8: Qualificar a gestão dos serviços***

**Estratégias:**

1. Qualificar o processo de contratação de serviços terceirizados;
2. Aperfeiçoar os mecanismos de acompanhamento do trabalho terceirizado;
3. Qualificar permanentemente os serviços voltados à alimentação, ao transporte e conveniência.

***Objetivo 9 - Consolidar a Educação a Distância***

**Estratégias:**

1. Avaliar continuamente a política institucional de Educação a Distância;
2. Consolidar e qualificar a estrutura de apoio à Educação a Distância;
3. Ampliar as ações de integração dos estudantes da Educação a Distância aos diversos setores da Universidade;
4. Aperfeiçoar ferramentas da avaliação institucional adequadas à Educação a Distância.

***Objetivo 10: Desenvolver projetos estratégicos voltados ao desenvolvimento institucional e regional***

**Estratégias:**

1. Intensificar o processo de expansão institucional;
2. Consolidar o Programa de Apoio a Planos de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais – REUNI;
3. Implementar o Programa Nacional de Reestruturação dos Hospitais Universitários Federais – REHUF;
4. Construir o Oceanário Brasil – Complexo Educacional, Científico, Tecnológico e de Desenvolvimento Turístico do Sul do Brasil;
5. Construir o Parque Científico-Tecnológico do Mar (OCEANTEC);
6. Construir o Centro Avançado de Inovação para a Competitividade da Indústria Naval e Oceânica (CINOTEC);
7. Implementar o Centro para a Síntese da Complexidade Ambiental (CENOSYS);
8. Consolidar projetos estratégicos nas áreas de educação, saúde, cultura, tecnologia e inovação e meio ambiente;
9. Potencializar a integração de grupos multidisciplinares visando à implementação de projetos estratégicos e de grande impacto;
10. Prospectar oportunidades de grande impacto nas áreas da educação, saúde, cultura, meio ambiente, tecnologia e inovação.

## VIII – INFRAESTRUTURA

***Objetivo 1: Propiciar infraestrutura destinada à melhoria da qualidade de vida nos espaços de convívio da Universidade***

### **Estratégias:**

1. Criar plano de macrologística de acesso;
2. Qualificar a infraestrutura de mobilidade e acessibilidade;
3. Otimizar o transporte interno através de sistemas alternativos;
4. Gestionar junto aos órgãos reguladores a melhoria do acesso aos *campi*;
5. Implementar projeto de paisagismo;
6. Ampliar os espaços destinados ao lazer e cultura;
7. Ampliar os espaços destinados ao oferecimento de serviços de conveniência;
8. Ampliar a infraestrutura destinada a alimentação;
9. Melhorar o sistema de iluminação nos espaços físicos.

***Objetivo 2: Propiciar melhor infraestrutura acadêmica e administrativa***

### **Estratégias:**

1. Manter atualizado o plano de desenvolvimento físico;
2. Implantar arquitetura ambiental nos projetos de expansão física;
3. Garantir a manutenção permanente da infraestrutura física;
4. Buscar a constante padronização na aquisição de bens;
5. Melhorar a infraestrutura de laboratórios, salas de aula, salas de permanência, auditórios, bibliotecas e demais espaços administrativos;
6. Melhorar as condições ambientais e ergonômicas das salas de aula;
7. Ampliar e manter atualizada a frota de veículos e meios flutuantes;
8. Qualificar a infraestrutura do complexo de museus;
9. Criar infraestrutura unificada para as coleções científicas;
10. Propiciar infraestrutura capaz de acolher equipamentos multiusuários.

***Objetivo 3: Potencializar a socialização de informações***

**Estratégias:**

1. Ampliar as infraestruturas de informação;
2. Implantar a intranet;
3. Disponibilizar meios para divulgação de informações nos espaços de convívio e circulação;
4. Ampliar continuamente o acesso à Internet.

***Objetivo 4: Qualificar o sistema de vigilância e segurança nos espaços físicos***

**Estratégias:**

1. Consolidar a central de monitoramento eletrônico nos *campi*;
2. Implantar sistema de identificação da comunidade universitária;
3. Criar central de apoio a urgências e emergências em manutenção e segurança.
4. Dotar a Instituição de estrutura necessária à segurança no trabalho.

***Objetivo 5: Qualificar o Sistema Integrado de Bibliotecas***

**Estratégias:**

1. Qualificar o acervo;
2. Aperfeiçoar os sistemas de gestão de documentos e acervo;
3. Qualificar o sistema de atendimento aos usuários;
4. Ampliar a utilização de novas tecnologias de informação.